セルフ・リーダーシップ強化パック

自己認識力を高めることで、マネジャー/管理職が安定した自己認識を持ち、チーム全体に良い影響を与えられるようにするためのプログラムです。自己の強みや感情のトリガーを見極め、意図的に活用することで、メンバーやチームにポジティブな影響を与えます。また、無駄な衝突を防ぐスキルを磨くことで、マネジメントのコスト削減にも寄与します。

推奨ラーニングパス



感情的知性 (EQ)

主要学習内容:

□ *セルフ・リーダーシップ: 自己認識を成果に変える* 対面 (約4時間)、リモート (約3.5時間)

推奨マイクロコース:

- 1. レジリエンスの強化
- 2. 無意識バイアスの克服
- 3. 自分らしいコーチングスタイルの発見
- 4. 新リーダーとしてのスタート
- 5. キャリア開発: 新たなポジションの追求
- 6. 組織内外におけるパートナーシップの構築
- 7. 感情への対処
- 8. 職場での燃え尽き症候群からの脱却



人材の育成

主要学習内容:

□ *リーダー自身とメンバーの能力開発* 対面 (約4時間)、リモート (約3.5時間)、 オンライン自己学習型 (約1時間)

推奨マイクロコース:

- 1. チームメンバーの能力開発
- 2. 効果的なフィードバックの練習
- 3. 改善のためのフィードバック
- 4. 肯定的フィードバックの提供
- 5. 成果達成の推進
- 6. 権限委譲の促進
- 7. 定着率を高める環境づくり
- 8. 無意識バイアスの克服
- 9. キャリア開発: 新たなポジションの追求
- 10. チームにおける世代間ギャップへの対応

注: 全てのマイクロコースを受ける必要はありません。また、重複しているマイクロコースに関しては、別コンピテンシーを念頭におきながら、別観点から再受講すると良いでしょう。



セルフ・リーダーシップ強化パックのラーニングジャーニー

▶ ターゲットコンピテンシー:

- **感情的知性 (EQ):** 自分自身や他者の感情と行動を正確にとらえ、解釈して、信頼関係を構築し、維持する。行動が自らの価値観と一致し、意図した結果を 生むように、洞察力を駆使して状況や相手に適切に対応する。
- **人材の育成:** 個々人が現職、あるいは将来の職務において、より効果的に任務を遂行できるよう、各自の知識やスキル、能力の開発を計画し、支援する。

Engage

診断

- Manager Ready[®] 受講
- □ 診断結果およびフィードバック
- □能力開発計画シートの作成
- □ キックオフ・セッション など

Learn

主要能力開発領域

- □ 感情的知性 (EQ) 「セルフ・リーダーシップ: 自己認識を 成果に変える」 対面 (約4時間)、リモート (約3.5時間)
- □ 人材の育成 「リーダー自身とメンバーの能力開発」 対面 (約4時間)、リモート (約3.5時間)、 オンライン自己学習型 (約1時間)

Grow

推奨マイクロラーニング

- l. レジリエンスの強化
- 2. 無意識バイアスの克服
- . 自分らしいコーチングスタイルの発見
- 4. 新リーダーとしてのスタート
- 5. キャリア開発:新たなポジションの追求
- 6. 組織内外におけるパートナーシップの構築
- 7. 感情への対処
- 8. 職場での燃え尽き症候群からの脱却
- 1. チームメンバーの能力開発
- 2. 効果的なフィードバックの練習
- 3. 改善のためのフィードバック
- 4. 肯定的フィードバックの提供
- 5. 成果達成の推進
- 6. 権限委譲の促進
- 7. 定着率を高める環境づくり
- 8. 無意識バイアスの克服
- 9. キャリア開発:新たなポジションの追求
- 10. チームにおける世代間ギャップへの対応

G

職場実践

- □実践の内省
- □スキルの再学習
- □ ピア・コーチング
- □職場実践シート
- □ 2~3時間のフォローアップ セッション など

